

No. DE ACTA	18
FECHA:	GALAPA, AGOSTO 29 DE 2025
HORA:	09:28 AM
LUGAR:	RECINTO CONCEJO MUNICIPAL DE GALAPA
PRESIDENTE:	ROBERTO CUAO ZUÑIGA
SECRETARIA:	SHARON PERALTA

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Buenas tardes, honorables concejales. Siendo las 09:38 A.M. del 29 de agosto del 2025, damos inicio a la décimo octava sesión ordinaria del tercer período del 2025. Secretaria, por favor, el orden del día.

**SECRETARIA: SHARON PERALTA**

Buenos días para todos, vamos a proceder con la lectura del orden del día

**ORDEN DEL DÍA CORRESPONDIENTE A LA SESIÓN ORDINARIA DEL HONORABLE CONCEJO  
MUNICIPAL DE GALAPA  
FECHA: VIERNES 29 DE AGOSTO DE 2025**

1. ORACIÓN A CARGO DEL HONORABLE CONCEJAL EDUARDO ROMERO
2. LLAMADO A LISTA Y VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM
3. CITACIÓN GERENTE E.S.E HOSPITAL DE GALAPA
4. PROPOSICIONES E INFORMES
5. LECTURA DEL ACTA ANTERIOR
6. LECTURA DE COMUNICACIONES
7. CIERRE



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Honorables concejales, por favor mantener la mano alzada para autorizar y aprobar el orden del día.

ARNOLD MANUEL DEVENISH MACIAS	APRUEBA
CARLOS JULIO ALVAREZ TORRADO	APRUEBA
CARLOS ALBEIRO RANGEL CALLE	APRUEBA
CARLOS ALBERTO VILLARREAL UTRIA	APRUEBA
CECIL ENRIQUE CANTILLO PEREZ	APRUEBA
EDUARDO JOSE ROMERO RAMOS	APRUEBA
JUAN PABLO GUTIERREZ BARROS	APRUEBA
MANUEL FRANCISCO SILVERA RUBIANO	APRUEBA
MARLON ENRIQUE MARRIAGA ARIZA	APRUEBA
NICOLLE YOLANDA MARTINEZ LLANOS	APRUEBA
ROBERTO CARLOS CUAO ZUÑIGA	APRUEBA
SAULON DE JESUS OSPINA SARMIENTO	APRUEBA
TERESA DE JESUS LLANOS ARRIETA	APRUEBA

Queda aprobado por unanimidad, continúe secretaria.

**SECRETARIA: SHARON PERALTA**

1º ORACIÓN A CARGO DEL HONORABLE CONCEJAL EDUARDO ROMERO

**CONCEJAL: EDUARDO ROMERO**

Buenos días, compañeros concejales y a todo el equipo de la E.S.E. que nos visita en este día. Compañeros, vamos a colocarnos en disposición de oración, dándole gracias a Dios por este nuevo día que nos brinda, por esta oportunidad que le estamos brindando al municipio de Galapa, por todo lo que nos provee Dios en este hermoso día. Señor, queremos darte las gracias y también pedirte en algún momento perdón, porque de pronto no podemos ser como quizás tú quieres que seamos. Te damos gracias por cada uno de nosotros, por cada una de nuestras familias y por cada una de las personas que se encuentran en este recinto. Quiero acompañarlo, como siempre, a través de esta hermosa oración que nos enseñaste: Padre nuestro que estás en los cielos, santificado sea tu nombre; venga a nosotros tu reino; hágase tu voluntad en la tierra como en el cielo; danos hoy nuestro pan de cada día; perdona nuestras ofensas, así como nosotros perdonamos a los que nos ofenden; no nos dejes



caer en la tentación y libranos del mal. Amén.

**SECRETARIA: SHARON PERALTA**

2º LLAMADO A LISTA Y VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

3

ALVAREZ TORRADO CARLOS JULIO	PRESENTE
CANTILLO PEREZ CECIL ENRIQUE	PRESENTE
CUAO ZUÑIGA ROBERTO CARLOS	PRESENTE
DEVENISH MACIAS ARNOLD MANUEL	PRESENTE
GUTIERREZ BARRIOS JUAN PABLO	PRESENTE
LLANOS ARRIETA TERESA DE JESUS	PRESENTE
MARRIAGA ARIZA MARLON ENRIQUE	PRESENTE
MARTINEZ LLANOS NICOLLE YOLANDA	PRESENTE
OSPINA SARMIENTO SAULON DE JESUS	PRESENTE
RANGEL CALLE CARLOS ALBEIRO	PRESENTE
ROMERO RAMOS EDUARDO JOSE	PRESENTE
SILVERA RUBIANO MANUEL FRANCISCO	PRESENTE
VILLARREAL UTRIA CARLOS ALBERTO	PRESENTE

3º CITACIÓN GERENTE E.S.E HOSPITAL DE GALAPA

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Buenos días, doctor Juan. Bienvenido nuevamente al recinto, y gracias por aceptar la invitación que el Honorable Concejo le hace en esta sesión. La idea es que nos brinde un informe acerca de cómo está el avance de la ampliación del área de urgencias que se está llevando a cabo en el municipio. Honorables concejales, coloco a consideración el uso de la palabra del doctor Juan, gerente de la E.S.E., y de todo su equipo de trabajo. Por favor, mantener la mano alzada.

ARNOLD MANUEL DEVENISH MACIAS	APRUEBA
CARLOS JULIO ALVAREZ TORRADO	APRUEBA
CARLOS ALBEIRO RANGEL CALLE	APRUEBA
CARLOS ALBERTO VILLARREAL UTRIA	APRUEBA
CECIL ENRIQUE CANTILLO PEREZ	APRUEBA
EDUARDO JOSE ROMERO RAMOS	APRUEBA
JUAN PABLO GUTIERREZ BARROS	APRUEBA



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



MANUEL FRANCISCO SILVERA RUBIANO	APRUEBA
MARLON ENRIQUE MARRIAGA ARIZA	APRUEBA
NICOLLE YOLANDA MARTINEZ LLANOS	APRUEBA
ROBERTO CARLOS CUAO ZUÑIGA	APRUEBA
SAULON DE JESUS OSPINA SARMIENTO	APRUEBA
TERESA DE JESUS LLANOS ARRIETA	APRUEBA

Autorizado por unanimidad Adelante, tiene la palabra.

## GERENTE E.S.E

Muy buenos días, honorables concejales del municipio de Galapa. Hoy estoy cumpliendo con esta invitación que nos hace el Concejo Municipal para rendir un informe detallado sobre la ejecución de la obra de ampliación del área de urgencias. Como servidor público, es mi deber presentar y dar a conocer las actividades que se realizan o se tienen proyectadas en la entidad. Como ustedes recordarán, en una sesión anterior estuve presentando el informe completo de la parte contractual de esta obra, proceso que quedó claramente explicado y que evidencia la importancia de esta ampliación, pues sin duda mejorará de forma significativa la atención en nuestra institución. Desde el inicio de esta administración hemos evidenciado la gran dificultad que presenta la E.S.E. en cuanto a la atención en urgencias, debido al espacio tan reducido del que disponemos, situación que ustedes bien conocen y que ha sido objeto de múltiples quejas por parte de los usuarios, principalmente por la demora en la prestación del servicio, derivada del limitado giro cama disponible. Afortunadamente, hemos visto una mejora significativa en esta situación, lo cual se ha reflejado en nuestro Plan de Calidad de Resultados (PCR), gracias al aumento de personal médico —un profesional adicional en triage y tres médicos en consultorios— lo que nos ha permitido brindar una atención más oportuna y eficiente. La ampliación se ejecuta en el área que ustedes ya conocieron cuando se realizó la colocación de la primera piedra, donde se delimitó el espacio de intervención. En este momento, vamos a presentar un informe detallado con apoyo de la firma interventora, liderada por la arquitecta Franceri De la Hoz, quien explicará los avances físicos y financieros, los tiempos de ejecución, los contratiempos enfrentados, así como el estado actual de la obra. Desde mi rol, además de las labores administrativas y asistenciales, me ha correspondido también hacer seguimiento constante a esta obra y sus avances. Uno de los principales contratiempos fue una tubería colindante perteneciente a un vecino del hospital, lo cual generó retrasos, pero ya fue superado satisfactoriamente. En este sentido, la arquitecta Franceri presentará ahora todos los detalles técnicos sobre cómo va la construcción, los avances alcanzados, las etapas cumplidas y las que están en curso. Finalmente, los invito a que, una vez concluida esta presentación, podamos dirigirnos al hospital y verificar in situ los avances físicos, que corresponden a las etapas más exigentes de la obra, especialmente la excavación, la construcción de vigas,



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



zapatillas y amarres en la parte estructural inferior. Aunque no soy ingeniero ni arquitecto, tengo conocimiento básico de que esta es la etapa más lenta de cualquier construcción; una vez superada, el resto del proceso avanza con mayor rapidez. Entonces, los dejo con la doctora Franceri para que proceda con la presentación técnica del avance de obra en el Hospital Local de Galapa.

## INGENIERA DE LA OBRA

Voy a iniciar con la presentación del proyecto de ampliación del área de urgencias del centro de salud del municipio de Galapa. Mi nombre es Franceri De la Hoz y soy la directora de obra por parte de la empresa interventora. Si desean, pueden ir observando la presentación que hemos traído, en la cual se detallan los aspectos técnicos y físicos del proyecto. El proyecto corresponde al centro de salud del municipio de Galapa, y tiene como propósito principal complementar la atención integral a todos los pacientes del área de urgencias, evitando el riesgo latente de tener que referenciar constantemente a los pacientes hacia otras instituciones, lo que ha venido siendo una dificultad recurrente en el municipio. Buscamos presentar soluciones acordes con las necesidades actuales de la población, ampliando la oferta del servicio de urgencias y mejorando la capacidad instalada. Por intermedio de la interventoría del municipio de Galapa, este proyecto fue presentado al Sistema General de Regalías, bajo el nombre "Ampliación y remodelación de la infraestructura física de la E.S.E. Centro de Salud de Galapa". Este proyecto contempla una intervención importante sobre el área existente. En la tercera diapositiva de la presentación pueden ver el plano general: el área existente está representada en color azul turquesa oscuro; justo en el centro está el área intermedia, que corresponde a la nueva ampliación proyectada; y hacia los laterales pueden observarse los consultorios ya existentes y los que se mantendrán en funcionamiento. La presentación continúa detallando la distribución arquitectónica, el estado de avance de la obra, y los componentes técnicos y estructurales, los cuales procederé a explicar a continuación.

## PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA

Tiene la palabra el honorable concejal Carlos Álvarez

## CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ

Buenos días, presidente. Buenos días a usted, a la mesa directiva, a los honorables concejales, a la Secretaría, a los invitados de la E.S.E., al gerente de la institución, a la arquitecta responsable de la obra y a todos los que hoy nos acompañan. Recordamos que en la pasada



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



sesión, el gerente nos explicó con detalle todo el proceso previo, incluyendo la licitación, y hoy lo que queremos conocer específicamente es cómo va la ejecución de la obra: en qué fecha inició, cuál es el tiempo de finalización establecido contractualmente y en qué porcentaje de avance se encuentra actualmente. Nos interesa conocer los tiempos precisos que restan para culminarla, porque es de suma importancia para nosotros. Sabemos que el proyecto avanza porque, al pasar por fuera del hospital, se pueden ver avances evidentes. Teníamos intención de visitar la obra el día de ayer, pero por razones de agenda no fue posible debido a que salimos bastante tarde. También queremos saber cómo se están presentando los informes ante el sistema de regalías, ya que esos recursos tienen una trazabilidad muy estricta. Entendemos que deben rendirse informes de avance semanal o mensual, y deseamos saber si se están cumpliendo adecuadamente, si los plazos pactados se están respetando o si se prevé algún tipo de retraso que obligue a solicitar un otrosí o prórroga. En resumen, lo que deseamos es tener claridad sobre el estado actual del proyecto de ampliación del área de urgencias. Muchas gracias, señor presidente.

#### INGENIERA DE LA OBRA

Para poder llegar al punto que nos interesa, quiero desarrollar toda la presentación y así, al final, podrán realizar las preguntas que consideren necesarias. En la página 5 de la presentación, encontramos que al momento de la excavación de las zapatas, específicamente en el eje G al 1A, el contratista solicitó una revisión por parte de la empresa encargada (DILEA). Como se evidencia en la fotografía incluida, se hizo presencia en el lugar y se constató que había una tubería en funcionamiento conectada a la red principal, razón por la cual no se podía intervenir directamente. Fue necesario convocar a los vecinos, llegar a un acuerdo con el contratista y ejecutar el desvío de la tubería para poder continuar con el desarrollo de la estructura del proyecto, ya que sin ello no era posible avanzar con columnas ni zapatas. Ese tramo, señalado en azul en la imagen, corresponde a todo ese eje afectado. En la actualidad, ya se han ejecutado todas las zapatas y se han levantado columnas. En cuanto al estado financiero del proyecto, a la fecha se han generado tres actas de avance. Las dos primeras ya fueron facturadas y pagadas; este contrato no contempla la figura de anticipo, por lo tanto, solo se paga contra obra ejecutada. La tercera acta corresponde al 14 de agosto, considerando que el proyecto inició oficialmente el 14 de mayo. A la fecha, el contratista no ha radicado la tercera factura. El porcentaje de ejecución se encuentra en 20,17%, lo que deja un 79,83% pendiente por ejecutar. La interventoría, aunque tiene el mismo porcentaje de ejecución, aún no ha radicado su primera factura, por lo cual no se ha hecho ningún pago hacia esta. En el control de la programación física del contrato, el mes anterior mostraba un acumulado de avance del 10,92%, reflejando un atraso





del 8,13%, el cual se explica principalmente por el incidente con las tuberías, que retrasó la obra 26 días en total. Para el corte del 14 de agosto, la ejecución física llegó al 20,17%, lo que representa un atraso acumulado del 16%. En el análisis financiero, el avance presupuestal debía encontrarse en \$900 millones, pero a la fecha está en \$501 millones, reflejando ese mismo porcentaje de ejecución del 20,17%. Cabe destacar que este atraso no es crítico, ya que el contratista ha tomado medidas correctivas: ya tiene armada toda la mesa de trabajo para fundir la placa de cubierta, cuenta con mayor cantidad de obra ejecutada, especialmente en mampostería, y por ello el porcentaje de ejecución actual es mayor al reportado en esta presentación. Los rubros se desglosan así: los trabajos preliminares están ejecutados al 100%, excavaciones y cimentación en un 68,49%, estructura en un 21,79% al corte del 14 de agosto (aunque actualmente se ha avanzado más), y mampostería en un 22%, con varios metros cuadrados adicionales construidos después del corte. Esto será evidente en la visita técnica programada para hoy. Por tanto, es posible que el contratista alcance o supere el 40% de ejecución al cierre del mes, dado que los correctivos se implementaron oportunamente. Eso sería todo por parte de la interventoría. Quedo atenta a cualquier inquietud.

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Tiene la palabra la honorable concejal Nicolle Martínez

**CONCEJAL: NICOLLE MARTINEZ**

Buenos días, gracias señor Presidente por el uso de la palabra. Directora, una pregunta con respecto a los días de retraso. Entiendo que, a medida que se ejecuta la obra, estos retrasos pueden subsanarse con el avance de las actividades; sin embargo, me causa un poco de curiosidad saber si existe algún riesgo de sobrecostos derivados de estos días de atraso o si, hasta el momento, estamos bien dentro del presupuesto asignado. Sé que los contratos están claros, pero en muchas ocasiones, debido a los retrasos, especialmente en los costos indirectos, suele haber un incremento. Agradezco la respuesta.

**INGENIERA DE LA OBRA**

Lo que se contrató, es lo que tiene que entregar el contratista, y es lo que se va a ejecutar.

**CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

Lo que queremos saber hoy es, del 100% de la obra, tú como arquitecta, ¿cuánto nos puedes



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



manifestar que lleva actualmente la obra en su etapa de construcción? Y adicionalmente, ¿cuál es el plazo que aún nos falta para completar el tiempo de ejecución establecido en el contrato?

**INGENIERA DE LA OBRA**

Del 14 de mayo al 14 de agosto

**CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

¿Tres meses y medio? ¿Y qué porcentaje de la obra va actualmente? ¿Usted considera que sí se alcanza a terminar en los dos meses y medio que quedan del plazo?

**INGENIERA DE LA OBRA**

20.7%, tenemos 26 días de atraso, Sí, porque ya el contratista está trabajando en el tema de la placa de cubierta, y a la fecha el porcentaje de avance es mucho mayor. Lo que sucede es que este informe corresponde a lo reportado hasta el corte más reciente recibido por parte de la interventoría. Aún no he recibido oficialmente el reporte de lo que han avanzado en estos últimos 15 días.

**CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

Al día de hoy quedan 75 días calendario para ejecutar el 79% restante de la obra. En cuanto al presupuesto, con el dinero contratado se estima que sí se puede completar la totalidad de la obra. Hasta el momento no se ha planteado la necesidad de un "otro sí" por mayores costos o movimientos adicionales, ya que todo lo encontrado —como lo de las tuberías— ha sido solucionado dentro del alcance y recursos iniciales del contrato. Sin embargo, estamos atentos por si en el transcurso de la ejecución surge alguna novedad que amerite revisión.

**INGENIERA DE LA OBRA**

No, eso debe hacerse con el dinero que ya esta contratado, Lo único es, si hago la observación, hay un tema de acabados que tocaría incluir dentro del proyecto.

**CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

El otro sí, el famoso otro sí, que siempre hay... Lo que queríamos notar es si va a haber otro sí.



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



Ya sabemos que sí va a haber otro sí. Lo que pasa es que es muy complejo con el tema de los recursos, porque vienen de la Unidad de Riesgo, ¿me entiende? Entonces, aquí tocaría entrar a ver si va a haber otro sí. Yo estoy seguro hoy, un 98%, que el otro sí va. Teníamos que saber eso. Estamos a fin de año, ya los recursos como ustedes lo saben, el gerente lo sabe, cualquier entidad pública ya en fin de año se queda sin recursos. Entonces, al cierre de esto, hay que mirar si la Alcaldía tendrá la capacidad para adicionar los recursos al otro sí, o si tendrá que esperar el presupuesto del otro año. Porque ya la Unidad de Riesgo nos dio esto, y no va a dar para otro sí. Ahí le tocaría entrar a la Alcaldía, porque no es la primera obra en la que pasa esto. ¿Qué ha pasado con las obras? Las de Petronitas, que es otra de la Unidad de Riesgo, como el arroyo... siempre pasa lo mismo. Lo que queremos saber es: ¿habrá otro sí? Yo digo que sí, y si la Alcaldía tiene los recursos. Lástima que ayer vino el Secretario de Hacienda, habría sido bueno preguntarle si esos recursos ya están, para evitar que la obra se estanque hasta el próximo año. Porque si el otro sí no se hace, y como usted lo dice, probablemente pueda requerirse en la obra blanca, eso causaría retrasos. Y con la Unidad de Riesgo, eso es delicado, porque esa plata viene destinada para algo puntual, en un tiempo específico, y si empiezan los retrasos, ellos mismos nos pueden decir que no transfieren más recursos. Lo que queremos es que todo se dé en el tiempo que es. Si tienen que hacer un otro sí, ya deberían estar mirándolo, por el retraso que hay. Hay que ver si la Administración va a entrar a hacer ese otro sí, y si tienen los recursos. Yo creo que con la economía del municipio, que ha estado muy buena gracias al recaudo, eso se puede lograr. Hay que ir mirando con el alcalde si va a haber otro sí, y si está el recurso para cumplir esa necesidad que se requiere, entregar la obra bien, y cumplirle a la comunidad y a la entidad que transfirió los recursos, que ha estado pendiente y es bastante estricta con los tiempos.

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Tiene la palabra el honorable concejal Carlos Rangel

**CONCEJAL: CARLOS RANGEL**

Buenos días, concejale, invitados bienvenidos. Señor gerente del hospital, siempre bienvenido al recinto. Bueno, hasta el momento llevamos, doctora, 26 días de atraso, ¿verdad? Esta obra está planificada para entregarse en noviembre. ¿Es verdad? Diciembre. Pero ya en noviembre nosotros entramos a estudiar lo que son las preocupaciones que tiene el concejal. Nosotros entramos a estudiar lo que es el presupuesto del otro año, o sea que ahí estamos casi que empalmando, y ya de aquí a noviembre usted nos tendría que tener un dato si viene el otro sí o no viene. Pero esos 26 días de atraso, si de pronto quiero hacer así una breve pregunta: ¿no nos enreda ahí con la cuestión del informe que estamos rindiendo mensual?



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



## INGENIERA DE LA OBRA

Obviamente tenemos que cumplir con la programación, pero es algo que es subsanado.

## CONCEJAL: CARLOS RANGEL

10

Ok, eso me parece bien y me parece que vamos bien proyectados para la entrega en diciembre, ¿no? Y sería muy bueno porque si nos pasamos más tiempo, ahí sí la preocupación del concejal va a quedar evidente porque noviembre es el estudio del presupuesto. Señor gerente, una consulta ya saliéndome del tema. ¿Cómo va el tema de la ambulancia? Por las redes se oyó mucho un video de la ambulancia que la estaban empujando, bastante preocupante. Yo sé que de pronto es una cuestión mecánica, pero teníamos proyectado un proyecto que usted nos comentó sobre dos ambulancias, si no me equivoco. ¿Cómo va esta situación de este proyecto? Y la segunda, si ya nosotros, el hospital, recibió completamente la dotación de lo que se remodeló, lo que dejó la administración pasada inconcluso. Si usted lo iba a dotar, si ya eso terminó, ya está dotado y todo. Lo del segundo piso, la nueva área que se hizo ahí. Me gustaría tener conocimiento ahí. Muchas gracias.

## GERENTE E.S.E

Con respecto al día que la ambulancia se varó, obvio, cualquier vehículo se puede varar. En ese momento el carro no tenía nada porque ya había venido del taller, que le habían cambiado aceite y todo lo demás. Como todo, el chofer fue a prenderlo y no encendió. Lo empujaron, que fue el video que pasó por redes. Inmediatamente se verificó qué era y resultó que se había dañado el motor de arranque. Ese carro ya lo habíamos reparado en esa parte, pero desafortunadamente el manejo que se le dio no fue el correcto. A estos vehículos hay que tratarlos con cuidado y los conductores fueron instruidos sobre cómo manejar el clutch, ya que son delicados. Esa ambulancia es una Chevrolet Colorado, una marca que cuando fue entregada por el departamento en 2020, tenía muchas dificultades para conseguir repuestos. Nos tocó buscar el repuesto por todos lados y no lo encontrábamos. Finalmente, lo conseguimos en Estados Unidos. Mientras tanto, el hospital no se quedó sin servicio: contratamos una ambulancia de apoyo con hospitales vecinos para garantizar los traslados. Esa ambulancia alterna funcionó durante aproximadamente 15 días. Una vez llegó el repuesto y se instaló, la ambulancia volvió a funcionar correctamente y desde entonces no ha presentado fallas. Con respecto a los proyectos de nuevas ambulancias frente al departamento, tuvimos una reunión en la Gobernación donde nos mostraron imágenes de los habitáculos ya listos para ser montados sobre los chasis. Nos dijeron que las entregas están proyectadas para finales de septiembre o principios de octubre. Ya entregamos toda



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



la documentación requerida y están cumpliendo con los plazos. Cuando nos entreguen esa nueva ambulancia, junto con la que ya está funcionando, contaríamos con dos. Además, estoy gestionando un proyecto ante el Ministerio de Salud, ya radicado, para una ambulancia adicional. Este lunes hay una reunión en Bogotá con el Ministro de Salud y posiblemente con el Presidente, donde asistirán gerentes del país para tratar temas como EPS intervenidas y pagos atrasados. Aprovecharemos para insistir en esos proyectos pendientes. Sobre la obra inconclusa de la administración anterior: se le dio viabilidad al traslado de la farmacia, que funcionaba en el cuarto de Rayos X. Ahora, la farmacia está en la parte superior del hospital, habilitada y funcionando desde hace más de un mes. Está conectada en red con urgencias, por lo que ya no se entrega un stock nocturno, sino que los médicos ordenan desde sus computadoras y farmacia despacha directamente. Para emergencias vitales, se mantiene el carro de paro debidamente dotado. También trasladamos el laboratorio y la sala de toma de muestras, que antes funcionaban en una estructura improvisada sin condiciones. Ahora están en un área adecuada, con sala de espera, facturación y toma de muestras. Si quieren, hoy al visitar el hospital pueden ver estos avances. Las únicas áreas aún por habilitar son la sala de hospitalización y la sala de partos, ya que están a la espera de un proyecto de dotación que el municipio presentó ante el DNP. La parte de esterilización también está pendiente, pero las demás áreas están operativas. Hemos recibido visitas del departamento por habilitación y prestación de servicios, y han constatado las mejoras. Hoy en día, aunque hay congestión en la mañana, la atención fluye más rápido y las quejas han disminuido. Sobre el servicio de Rayos X: actualmente lo tenemos contratado con un tercero en Barranquilla, pero estamos evaluando la posibilidad de instalar uno propio en el hospital. Esto permitiría atender casos de trauma o afecciones respiratorias sin necesidad de remitir al paciente solo para obtener una imagen diagnóstica. Estoy gestionando esta posibilidad para reducir remisiones y mejorar la capacidad resolutoria del hospital. También estamos revisando el modelo de contratación para saber si sería más rentable alquilar o adquirir directamente el equipo.

#### CONCEJAL: CARLOS RANGEL

Yo sé que venimos con una invitación específica, que fue para conocer cómo va la obra de ampliación del área de urgencias, pero sí me gustaría aprovechar para conocer, aunque sea de forma breve, cómo vamos financieramente en la E.S.E. Me refiero específicamente al pago del personal, si se está cumpliendo a tiempo, si el hospital está recibiendo oportunamente los recursos, cómo está la liquidez, en general cómo vamos financieramente.



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



## GERENTE E.S.E

Hay mucha dificultad en los giros que están haciendo las EPS, como es de conocimiento de la mayoría. Muchas EPS han sido intervenidas y eso ha generado una situación crítica; por ejemplo, en el último giro del mes pasado, la EPS COSALUD no le giró a ningún hospital, ni siquiera la cápita, que es obligatoria. Toda esta situación afecta gravemente el flujo de caja de los hospitales, no solo el nuestro. Precisamente en la reunión que tendremos vamos a tratar de abordar este tema y buscar soluciones. El hospital de Galapa está actualmente en un plan de saneamiento fiscal y financiero, que debemos presentar a la Gobernación el próximo martes 2. Ya tenemos todo el preliminar para enviarlo al Ministerio de Hacienda. Es un proceso que exige el cumplimiento de ciertas etapas y tiempos establecidos por el Ministerio. A diferencia de otros hospitales que vienen en este proceso desde hace años, el de Galapa fue uno de los últimos en ser clasificado como en riesgo medio, razón por la cual estamos implementando este plan de saneamiento. Hemos recibido apoyo del Ministerio a través del programa de fortalecimiento, lo cual nos permitió reducir significativamente el pasivo del hospital: teníamos un pasivo aproximado de 3.000 millones de pesos y ahora está en cerca de 1.500 millones. Sin embargo, los recursos no están fluyendo como deberían, y eso no solo pasa en Galapa. Pregunten en otros hospitales, y verán que el flujo de recursos está muy comprometido. A esto se suma la situación de EPS como COSALUD, que tienen muchos usuarios en otros municipios —aunque aquí en Galapa solo son 650 usuarios por cápita—, lo cual ha afectado de forma general. En la reunión en Cartagena con las EPS intervenidas se habló de esto, y todo indica que muchas EPS van a desaparecer y solo quedarán tres o cuatro que son las más fuertes y las que cumplen. Estas son situaciones que no dependen de nosotros, sino del sistema. A veces esperamos el giro, y no llega. Entonces vienen las dificultades con proveedores o servicios. No obstante, hemos mejorado el tema de facturación por eventos y eso ha ayudado a sostener el equilibrio financiero. Ahora mismo estamos relativamente equilibrados, esperando que las cosas sigan mejorando. Pero es claro que la situación no es fácil, ni aquí ni en otros municipios. Pregunten y verán cómo están las otras E.S.E. con respecto al flujo de recursos. A pesar de todo, sí ha habido mejoras. Y por eso me gustaría que, ahora que terminemos aquí, visiten la obra y también pasen por las nuevas áreas que hemos implementado, para que vean cómo están funcionando.

## PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA

Tiene la palabra el honorable concejal Saulón Ospina

## CONCEJAL: SAULÓN OSPINA



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



Bueno, yo tengo una pregunta para la ingeniera de la obra, porque no me quedó claro algo con la arquitecta. Arquitecta, ¿su nombre es Franceri qué? Usted es la representante legal de la interventoría, ¿cierto? Cuando usted habló del estado financiero de la obra, manifestó que la obra no tenía anticipo y también habló de que es una obra ejecutada, obra pagada. Entonces, mi duda es: ¿estamos hablando de que solo hasta el final de la obra es que se va a realizar el pago completo? ¿O cómo funciona exactamente ese esquema de pagos?

13

### INGENIERA DE LA OBRA

A la fecha, se ha realizado un solo pago, el cual corresponde a las dos primeras actas de avance.

### CONCEJAL: SAULÓN OSPINA

Usted mencionó que se había facturado dos veces, pero no dejó claro si ambas facturas ya fueron pagadas. Luego aclaró que las dos primeras actas de avance fueron facturadas y pagadas, es decir, se encuentran canceladas. Sin embargo, existe una tercera acta que aún no ha sido aceptada ni pagada. Por eso quería hacer la aclaración, ya que inicialmente entendí que se trataba de un solo pago que se haría al concluir completamente la obra, y veo que no es así.

### INGENIERA DE LA OBRA

Por el momento, se ha realizado una sola factura que corresponde a las dos primeras actas de avance, ya que se hizo un corte al 14 de junio y otro al 14 de julio. Ambas actas fueron facturadas y ya se encuentran canceladas. El último corte, correspondiente al 14 de agosto, aún no ha sido cancelado, pero esto se debe a que el contratista no había presentado la factura respectiva. Hasta ahora, entonces, hay una sola factura emitida y pagada, que cubre las dos primeras actas.

### CONCEJAL: SAULÓN OSPINA

Usted dice que ya se hizo un pago, pero ese dato no aparece reflejado en la exposición, por lo tanto, ahí hubo un error en las diapositivas, ya que no incluyeron esa información. Por otro lado, cuando visitamos la obra, hubo una situación que me llamó la atención y fue el tema de las tuberías que no se incluyeron inicialmente, correspondientes a las casas que están en la parte de atrás. Aquí veo que, según lo que manifiesta la exposición, tuvieron acompañamiento de la empresa Triple A. Entonces, yo quería saber si en esa solución que



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



ustedes encontraron queda algún tipo de registro. ¿Qué pasa si más adelante esas personas tienen algún inconveniente? ¿Hay manera de reparar eso o podríamos tener una dificultad en el hospital si se llegara a reventar un tubo cuando ya la obra esté finalizada? ¿Queda eso registrado o cómo se va a manejar el tema de las aguas residuales o conexiones de los vecinos?

14

## INGENIERA DE LA OBRA

Sí, queda un registro. De hecho, a la fecha existe ese registro y tiene solución. No necesariamente se puede decir que fue un error. En esa área donde surgió el conflicto, por el tema de que teníamos que colocar la estructura, se desviaron las tuberías y esas tuberías tienen un registro ubicado en el área exterior de la obra, precisamente para poder resolver cualquier eventualidad. Allí queda una zapata y también quedó una columna en esa zona. Se hicieron pruebas y se verificó que el flujo de agua que pasa por ahí es mínimo, no es un caudal grande. Sin embargo, sí puede existir un riesgo mínimo, ya que se trata de una tubería hidráulica y como toda instalación de este tipo, en algún momento puede presentar una falla. Además, sobre esa zona va a caer peso, porque va cemento encima. Pero, como se dejó el registro, hay forma de intervenir si llega a presentarse algún inconveniente.

## CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ

Queda por encima. Las quejas han disminuido bastante en la comunidad; se ha notado que ha bajado el número de inconformidades. Sin embargo, hay una queja que la comunidad ha venido reiterando, incluso hace unos tres días, relacionada con el ingreso a la E.S.E. Cuando los familiares llegan con un paciente, el vigilante les dice que se queden afuera y el paciente entra solo. Esta situación se repite con frecuencia en el municipio y genera mucha molestia. Los acompañantes manifiestan su preocupación porque no saben cómo está siendo atendido su familiar, si le están administrando los medicamentos correctos o si hay alguna contraindicación. No se les permite acompañarlo, y eso genera incertidumbre. En ese sentido, sería importante revisar los protocolos de ingreso y el comportamiento del personal de vigilancia, ya que también se ha denunciado maltrato verbal por parte de los vigilantes hacia la comunidad. Aunque hay que entender que ellos tienen jornadas extensas de 12 horas y están sometidos a estrés constante, se debería hacer una intervención para mejorar la atención al ciudadano en ese primer contacto. Casos como el del 15 de agosto del año pasado, donde falleció un familiar cercano del concejal Manuel Silvera, generaron incluso pancartas de protesta en el sepelio, con acusaciones graves hacia el hospital, porque no se permitió el ingreso del acompañante y cuando finalmente entró, ya el paciente estaba en coma y falleció sin que se supiera claramente de qué murió. Esos hechos no deben repetirse.



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



También se mencionó el caso reciente de la líder Delia Ester, a quien no le permitieron acompañar a su madre en mal estado. Son errores pequeños comparados con años anteriores, pero hay que corregirlos. Otro tema importante es el del equipo de rayos X. Actualmente, al no contar con este servicio, cada vez que se remite a un paciente a Barranquilla se están perdiendo ingresos valiosos para la E.S.E., ingresos que podrían invertirse en mejorar la atención. La toma de una simple placa podría representar una facturación significativa. Además, si el paciente se queda 24 horas en observación luego de una atención inicial, el hospital puede facturar ese servicio. Es una oportunidad que estamos dejando pasar, especialmente considerando la cantidad de accidentes de moto que ocurren diariamente. Todo ese dinero lo están facturando clínicas privadas, y nosotros estamos dejando de fortalecer nuestras propias finanzas. Sería bueno que el gerente avance en ese proyecto, que lo estructure y lo impulse en su periodo, con apoyo del alcalde, la gobernación —aunque parece que el gobernador ni siquiera recuerda que Galapa existe—, o incluso con recursos propios del municipio. Se necesita avanzar ya con ese tema. Finalmente, se solicitó saber si el gerente tiene una idea aproximada del costo de un equipo de rayos X.

#### **GERENTE E.S.E**

Como hospital de primer nivel, no sería necesario adquirir un equipo de rayos X de gran tamaño como los que utilizan los hospitales de segundo nivel. Con un equipo portátil podríamos hacer perfectamente los estudios requeridos. Por esa razón, se formuló un proyecto que contempla tanto la adquisición del equipo de rayos X portátil como un ecógrafo. Ambos están incluidos en el proyecto, y tengo entendido que la mayoría de los hospitales también presentaron iniciativas similares. El valor exacto de un equipo de estos no lo tengo en este momento, pero sí puedo decir que no es tan costoso como un equipo fijo de gran formato. El portátil resulta mucho más viable para las necesidades actuales del hospital.

#### **CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

Nosotros tuvimos aquí en el hospital hace años y recuerdo que sí había un equipo de rayos X instalado. De hecho, ese equipo grande estaba ubicado en la zona donde hoy funcionan los baños, justo al lado de las oficinas administrativas, donde usted tiene actualmente la gerencia. A mano derecha, en ese sector, existían los rayos X, y lo digo con conocimiento porque yo fui conductor de la ambulancia y personalmente vi que ahí funcionaba ese servicio.



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



## GERENTE E.S.E

Cuando uno sale del área de urgencias y va a subir hacia la otra parte, se dobla a la derecha por un callejón, y justo donde está la facturadora al fondo, en ese espacio está el área plomada donde solía funcionar el servicio de rayos X. Esa zona cuenta con las especificaciones técnicas, pero hay que tener en cuenta que habilitar un servicio de rayos X no es fácil, tiene bastantes connotaciones técnicas y normativas. Aun así, es algo que tengo en mente y que se va a lograr porque es una prioridad para definir conductas clínicas sin necesidad de remitir al paciente fuera. No es justo que un paciente tenga que ir hasta Barranquilla para hacerse una placa, lo cual implica que un familiar lo acompañe y que mínimo gasten 70 mil pesos solo en ese traslado. En cuanto al tema de las quejas por no dejar entrar acompañantes, esto ya se había tratado antes y se revisó, porque hay pacientes que no ameritan acompañamiento, pero hay otros que sí. Por ejemplo, un adulto mayor o un niño debe entrar con un familiar. Eso se le explicó al personal de seguridad, pero también hay que entender la dificultad del espacio: si se permite la entrada de todos los acompañantes, se colapsa la urgencia, ya que el espacio es limitado. La semana pasada, en una visita del departamento, se evidenció esa misma situación: no hay por dónde pasar con tanta gente. Por eso, se está priorizando que si un paciente llega en silla de ruedas o es un adulto mayor que no puede expresarse, debe entrar con un acompañante, al menos al inicio para dar la información necesaria. Sin embargo, no podemos permitir que todos los familiares permanezcan dentro porque eso congestiona aún más. Además, el tema de los vigilantes también se abordó: ya se hizo el cambio de dos personas que habían sido reportadas por maltrato verbal. Se le informó a la empresa de vigilancia y se realizaron los respectivos reemplazos. Y sobre el tema de rayos X, repito, eso está en proceso, lo vamos a solucionar.

## CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ

La ambulancia tenía el problema con la pila, por eso se vio gente empujándola, y también está el inconveniente de ayer con la persona a la que no dejaron entrar. Son situaciones que deben corregirse. Lo de la ambulancia, como usted bien dice, puede pasar con cualquier carro: hoy prende y mañana no. Eso es normal. Pero lo que sí hay que corregir es el hecho de que no están dejando entrar al familiar. ¿Qué está pasando con eso? ¿Por qué no se está permitiendo el ingreso del acompañante?

## GERENTE E.S.E

Sí, eso es lo que acabo de decir.



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



**CONCEJAL: CARLOS ÁLVAREZ**

Y ayer volvió la queja, así que tiene que volver a verificarse el caso del paciente que llegó. Ya se había explicado que si el paciente es un adulto mayor, un niño, una persona discapacitada, etc., debe entrar con su familiar, por lo menos para informar al médico, porque hay personas que no se saben manifestar o los niños no pueden expresarse. El familiar entra, informa y debe salir, porque si no se aglomera aún más gente en urgencias. Pero hubo quejas de maltrato, así que se volvió a verificar qué pasó. Se informó nuevamente lo mismo. Ojalá cuando vayamos a revisar las cámaras o demos una vuelta por urgencias podamos observar mejor la situación. Esta semana ha sido difícil, especialmente los lunes, y más si hay puente. La dificultad sigue siendo el espacio. A veces los vigilantes no dejan entrar porque el médico les dice que no pasen más personas, ya que no caben con los pacientes que hay. Pero ya ellos saben que deben dejar entrar a un familiar, quien debe decirle al doctor: "tiene esto, esto y esto", y luego retirarse. Eso fue lo que se les indicó. Además, hay pacientes que sí requieren un acompañante, porque no se pueden mover, y la auxiliar está pendiente de varios pacientes al mismo tiempo; puede ocurrir que un paciente se caiga de la cama, por ejemplo. Son muchas las dificultades, todo eso hay que tenerlo en cuenta. Pero bueno, lo importante es escuchar las quejas y tratar de irles dando solución.

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Muchísimas gracias por asistir, muchas gracias por la información que nos ha dado y nuevamente, pues, están las puertas del Concejo Municipal de Galapa abiertas para cualquier respaldo o inquietud que tenga con nosotros. En próximos días estaremos por allá visitando para ver el avance. Bueno, ahora nos ponemos de acuerdo. Listo, sí. Entonces, ahora vamos a una comisión para mirar. Ahora vamos a una comisión y nos acompañamos. Secretaria, continuemos con el orden del día.

**SECRETARIA: SHARON PERALTA**

**4º PROPOSICIONES E INFORMES**

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Queda abierto el periodo de proposiciones e informes. Yo les voy a decir algo a los honorables concejales, y esto va especialmente para ti, honorable concejal Juan Pablo Gutiérrez: el manual que nosotros acabamos de autorizar en el periodo pasado está claro, y si no te lo has leído, te invito a que te lo leas. Hay un artículo que dice que si un concejal le



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



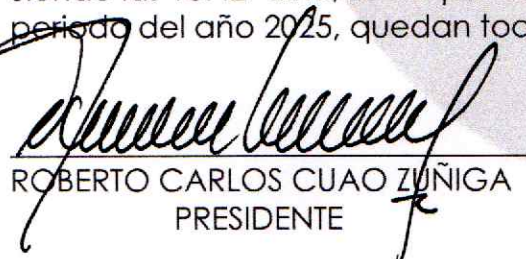
falta el respeto a la mesa directiva, se enfrentará a consecuencias disciplinarias que pueden ir desde un llamado de atención hasta una investigación disciplinaria. Esto que acaba de pasar no puede volver a pasar. Estamos en una plenaria donde se están debatiendo temas importantes del municipio. Esto no es una escuela, ni es un colegio, ni es un salón de clases donde aquí se van a estar pasando videos que faltan al respeto, y menos al presidente. Entonces, a partir de hoy voy a pasarle la queja disciplinaria a la jurídica del Concejo para que te pase un llamado de atención, y le queda claro a todos los demás: si no saben cuál es la función que tenemos aquí, los invito a que miren cómo es el reglamento interno. Hay momentos donde uno mama gallo, donde uno se esparce, pero en estos momentos, cuando está aquí el gerente de la ESE, es cuando más tenemos que estar pendientes de todo lo que se está haciendo, porque esa obra que se está llevando es lo que va a beneficiar al pueblo de Galapa, que desde muchos años venimos con esa falencia. Entonces, para que estén pendientes de lo que se va a hacer, del proceso que se va a llevar, es que se va a hacer. Queda cerrado el periodo de proposiciones e informes. Continúe secretaria.

**SECRETARIA: SHARON PERALTA**

5º LECTURA DEL ACTA ANTERIOR, **(SE DETALLA EL ACTA ANTERIOR Y SE ENVIA POR MEDIO ELECTRÓNICO PARA LA LECTURA)**, 6º LECTURA DE COMUNICACIONES, no tenemos, 7º CIERRE.

**PRESIDENTE: ROBERTO CUAO ZUÑIGA**

Siendo las 10:42 a.m., se da por culminada la décima octava sesión ordinaria del tercer periodo del año 2025, quedan todos citados para mañana a las 2:00 de la tarde.

  
ROBERTO CARLOS CUAO ZUÑIGA  
PRESIDENTE

  
CECIL ENRIQUE CANTILLO PEREZ  
VICEPRESIDENTE



Concejo Municipal de Galapa



Concejodegalapa

NIT: 802009715-8

Dirección: Calle 9 No. 14-52 Galapa, Atlántico.

Correo: [secretaria@concejodegalapa.gov.co](mailto:secretaria@concejodegalapa.gov.co)

[www.concejodegalapa.gov.co](http://www.concejodegalapa.gov.co)



MARLON ENRIQUE MARRIAGA ARIZA  
SEGUNDO VICEPRESIDENTE

SHARON PERALTA MENDEZ  
SECRETARIA GENERAL

